

УДК 33

## ПЛАНИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НЕПОЛНОЙ ОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Козлов Е.М.

*Камышинский технологический институт (филиал)  
Государственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Волгоградский государственный технический университет»*

**Рыночная экономика предполагает условия неполной определенности деятельности организаций и подразделений. Рассмотрим основные положения методики установления производственных заданий на примере трудового способа оценки производительности труда в подразделениях строительных организаций.**

**Ключевые слова:** производительность, норма выработки, факторы, производство, показатель.

Рыночная экономика предполагает условия неполной определенности деятельности организаций и подразделений. Рассмотрим основные положения методики установления производственных заданий на примере трудового способа оценки производительности труда в подразделениях строительных организаций.

Задача заключается в установлении условного и в то же время реального задания в условиях воздействия ряда случайных факторов на производственные процессы. К числу таких факторов относится воздействие неблагоприятных метеорологических явлений, технические неисправности средств механизации, сбои в материально-техническом снабжении и др. Поэтому данная задача может быть решена с использованием общих методов теории вероятностей.

В качестве критерия напряженности и реальности планового задания по уровню

выполнения норм выработки может быть принята вероятность его выполнения и перевыполнения  $P(B_n \geq B_{n,пл})$ , которая находится в пределах  $0,25 \div 0,65$ . Исследования показали, что распределение величины уровня выполнения норм выработки в течение определенного временного периода соответствует различным законам распределения случайной величины.

Анализируя зависимость вероятности выполнения и перевыполнения планового задания от планируемого уровня выполнения норм выработки для различных законов распределения, можно сделать вывод о том, что напряженному и реальному заданию соответствует вероятность его выполнения и перевыполнения, равная 0,4.

На основе установленного значения критерия напряженности и реальности планового задания получены зависимости планового уровня выполнения норм выработки от дос-

тигнутого среднего значения данного показателя в предыдущем плановом временном периоде при различных значениях параметра  $\sigma_{вн}$ , характеризующего степень отклонения величины  $B_n$  от ее среднего значения.

Значение параметра может быть определено по формуле:

$$\sigma_{вн} = \left| \frac{B_{н.макс.(мин.)} - \bar{B}_n}{3} \right|,$$

где  $B_n$ ,  $B_{н.макс.(мин.)}$  – соответственно среднее и максимальное (минимальное) значение уровня выполнения норм выработки в предыдущем плановом периоде.

Для подразделений, имеющих уровень выполнения норм выработки значительно ниже 100%, плановое задание должно быть максимально напряженным, оставаясь при этом реальным. Это соответствует значению установленного критерия, равному 0,25.

Анализ полученных зависимостей показывает, что планируемый уровень выполнения норм выработки должен быть выше в тех случаях, когда величина параметра  $\sigma_{вн}$  больше. Это соответствует тому, что при возрастании отклонений рассматриваемого показателя в большую или меньшую сторону увеличиваются и внутренние резервы, что обуславливает возможность установления более высокого уровня рассматриваемого показателя.

Использование рассматриваемых методов в планировании производственной деятельности строительных подразделений позволяет не только повысить обособанность плановых заданий, но и выявить пути успешной их реализации.

## PLANNING IN THE CONDITIONS OF INCOMPLETE DEFINITENESS

Kozlov E.M.

*Kamyshin technological institute (branch) of the state educational establishment of higher professional education «Volgograd state technical university»*

**The market economy assumes conditions of incomplete definiteness of activity of the organisations and divisions. We will consider substantive provisions of a technique of an establishment of production targets on an example of a labour way of an estimation of labour productivity in divisions of the building organisations.**

**Keywords: productivity, performance standard, factors, manufacture, indicator.**