

## ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ

Насонова Н.А.

*ФГБОУ ВПО «Хабаровская государственная академия экономики и права», Хабаровск, Россия (680054, Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 134), e-mail: nasonovanatali@list.ru*

Сегодня строительный сектор - это одна из ведущих отраслей экономики России, а также субъектов хозяйствования в целом. Эффективное функционирование строительного комплекса обеспечивает устойчивый рост конкурентоспособности всех субъектов хозяйствования Российской Федерации. В статье рассмотрены проблемы деятельности предприятий строительной отрасли Хабаровского края с учетом роли строительства в социально-экономическом развитии региона и операционных особенностей функционирования предприятий отрасли. В работе проанализированы статистические показатели отрасли: доля предприятий строительной отрасли в составе субъектов хозяйствования, оборот организаций строительного сектора, структура строительных предприятий региона по формам собственности, структура затрат на производство строительных работ в Хабаровском крае. Кроме того в статье предложены конкретные рекомендации к строительной отрасли Хабаровского края.

Ключевые слова: строительство, строительный комплекс, строительная продукция, себестоимость строительных работ, Хабаровский край

## PECULIARITIES OF FUNCTIONING AND PROBLEMS IN BUILDING SECTOR COMPANIES' ACTIVITY IN Khabarovsk REGION

Nasonova N.A.

*Khabarovsk State Academy of Economics and Law, Khabarovsk, Russia (680054, Khabarovsk, st.Tihookeanskaya, 134), e-mail: nasonovanatali@list.ru*

Today, the construction sector - this is one of the leading sectors of the Russian economy, as well as business entities in general. Effective functioning of the building complex provides sustained growth of competitiveness of all entities of the Russian Federation. The paper considers some problems in building sector companies' activity in Khabarovsk region in consideration with the role of building in social and economic development of the region and operating peculiarities of the companies' functioning. Such sector activities are analyzed in the paper as: the ratio of the building companies among the regional management subjects, the building sector companies turnover, the structure of the building companies according to the forms of ownership, the structure of production expenses of the construction works in Khabarovsk region. Additionally, this paper offers specific recommendations to the construction industry of the Khabarovsk region.

Keywords: building, building sector, building companies, the structure of production expenses of the construction works, Khabarovsk region

Строительство представляет собой одну из базовых отраслей экономики России, благодаря которой решаются жизненно важные задачи структурной перестройки материальной базы всего производственного комплекса страны, а также создаются условия для развития непромышленной сферы. Эффективное функционирование строительного комплекса обеспечивает устойчивый рост конкурентоспособности всех субъектов хозяйствования, а, кроме того, выступает важным фактором посткризисного восстановления производственной деятельности в национальной экономике в целом. Особой значимостью строительного комплекса, таким образом, предопределен научно-практический интерес к исследованию его состояния и динамики.

Строительный комплекс сегодня представляет собой довольно раздробленное в организационном смысле образование, которое не управляется из какого-либо единого центра, а следовательно не обладает основой для системного и направленного развития. В условиях недостаточно развитого строительного рынка отсутствует нормальная конкуренция, когда подавляющая часть строительных подрядов может быть получена, минуя тендеры (торги). По этой причине не происходит выравнивания условий функционирования и общественных требований к подрядчикам, а, следовательно, для экономической системы в целом утрачиваются важнейшие эффекты рыночного механизма – устойчивый рост качества строительных работ и адекватность цен на строительную продукцию понесенным издержкам. Еще больше углубляют эти негативные эффекты региональные различия. [1]

В технико-экономическом отношении строительство как отрасль материального производства существенно отличается от других отраслей народного хозяйства. Это объясняется особым характером продукции строительства, условиями вложения денежных средств, их освоения и возврата, методами организации и управления строительством, особенностями технологии строительного производства.

Строительная продукция (здания, сооружения, дороги, мосты, туннели и др.) создается на определенном земельном участке и в течение всего периода строительства в условиях последующей эксплуатации остается неподвижной. В период строительства орудия труда и рабочие непрерывно перемещаются по фронту работ. Строительство любого объекта начинается с создания в районе строительной площадки производственной базы строительства, которая в зависимости от масштаба сооружаемого объекта по своим стоимостным показателям может быть сопоставима со стоимостью строительства самого объекта. По сути, чтобы начать строительство основных сооружений объекта, нужно создать на строительной площадке специальное производственное предприятие, строительной продукцией которого будет единственный экземпляр - сооружаемый объект. Строительство - прямая противоположность промышленному производству, где до начала выпуска продукции возводятся здания, сооружения, монтируется строительное оборудование, отрабатывается технология производства и только после этого начинается выпуск продукции. Это обстоятельство обуславливает своеобразие форм организации и управления строительным процессом, специальные методы и технологии производства работ.

Размещение строительной продукции на определенном земельном участке делает ее зависимой от стоимости земельного участка, конъюнктуры цен на рынке земли.

Большое влияние на технико-экономические показатели строительной продукции оказывает фактор времени. Продолжительность строительства любого объекта исчисляется не только месяцами, но во многих случаях, особенно при строительстве крупных объектов, -

годами. Это вызывает отвлечение капитала из оборота на длительное время и практическое его “омертвление” в объектах незавершенного строительства. Принимая во внимание большую капиталоемкость объектов строительства, изъятие капитала из оборота на длительное время и вложение его в строительство являются решением крайне ответственным и достаточно рискованным. Длительность цикла оборота капитала в строительстве в несколько раз больше, чем в промышленности, и в десятки раз больше, чем в торговле. Поэтому принятие решения о вложении капитала в строительство сопровождается серьезными технико-экономическими расчетами.

Строительство любого объекта осуществляется в определенной естественной природной среде, которая характеризуется своими топографическими, инженерно-геологическими и климатическими условиями. В связи с этим для каждого конкретного случая разрабатываются свои конструктивно-компоновочные решения, которые учитывают рельеф местности, ветровые и снеговые нагрузки, величину сейсмического воздействия, температурный режим. Толщина стен, покрытий, параметры несущих конструкций зданий и сооружений, размеры фундаментов, а следовательно и их стоимость, находятся в прямой зависимости от природных условий района строительства. Кроме того, оплата труда строителей, выполняющих работы на открытом воздухе в зимнее время, также поставлена в зависимость от температурного режима. Поэтому строительство одного и того же типа здания или сооружения в различных районах страны требует различных затрат материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов.

Строительство отличается многообразием производственным связей. В строительстве любого объекта принимают участие десятки, а при строительстве крупных сооружений - и сотни проектно-изыскательских, научно-исследовательских, строительных и монтажных организаций, заводы-изготовители основного технологического оборудования, поставщики строительно-монтажного оборудования и строительных материалов, банки и другие субъекты экономики, чей капитал, так или иначе, участвует в строительстве. Несмотря на то, что конечная цель у всех участников инвестиционного процесса одна - получение максимально возможной прибыли, в процессе строительства каждый из участников имеет свои частные цели и задачи. В связи с этим возникает необходимость создания таких экономических критериев, которые бы объединяли всех участников инвестиционного процесса в деле достижения общей цели - завершении строительства в заданные сроки с минимальными затратами, а не соблюдение только собственных интересов.

Кооперирование связей в процессе строительства осуществляется как в сфере поставок и услуг (предусматривает обязательные поставки определенного количества, комплектность и сроки поставки изделий и материалов), так и в сфере производства, т. е.

непосредственно на объекте строительства путем разделения единого технологического процесса на составные взаимосвязанные элементы, выполнение которых производится различными исполнителями. Это требует согласования во времени, пространстве, по видам применяемых средств механизации, степени готовности отдельных элементов зданий и сооружений для продолжения работ другими исполнителями. Большое число организаций, сложность взаимных связей требуют четкой организации и координации работы всей участников строительного процесса.

Учитывая, что связи и взаимодействия в строительстве реализуются в условиях динамично развивающихся производственных процессов, имеющих вероятностный характер воздействия (погодные условия, сбои поставок и др.), система организации и управления строительством должна предусматривать эффективную систему регуляторов, которая призвана обеспечивать надежность связей взаимодействия и придание им максимально возможной степени устойчивости. Это может быть достигнуто путем создания резервных мощностей, производственных запасов, резервных фондов.

Прежде чем заняться хозяйственно-экономической деятельностью, любое предприятие, в том числе и строительное, проводит предварительную работу через зачастую по конкретизации: основной цели деятельности (извлечение прибыли или нечто иное); порядку распределения полученной прибыли между участниками организации либо полному обращению дохода на возмещение затрат, связанных с достижением основной уставной цели создания организации; организационно-правовой формы создания юридического лица.

Таким образом, мы можем отметить, что строительный комплекс представляет собой сложный по специфике операционной деятельности элемент производственного комплекса государства, он играет значимую роль в развитии экономики в целом.

Важно отметить также, что строительному комплексу в достижении стратегических целей развития государства принадлежит ведущая роль. Конечные результаты реализации стратегии развития экономики достигаются путем осуществления инвестиционно-строительных программ и проектов на федеральном и региональном уровнях. Рассмотрим эти процессы на примере развития строительного комплекса в Хабаровском крае.

Хабаровский край является одной из наиболее динамично развивающихся дальневосточных территорий. Экономика Хабаровского края многопрофильна, базируется на развитом и диверсифицированном промышленном производстве, транспортном обслуживании магистральных грузопотоков. По данным официальной статистики в 2012 году ведущими секторами хозяйственного комплекса края являются промышленность (20,6 % валового регионального продукта), транспорт и связь (18,8 %), торговля (13,1 %) и строительство (11,0 %).

В 2012 году в строительном комплексе осуществляли работу края 1270 строительных организаций, в том числе 1190 организаций, относящихся к субъектам малого предпринимательства. Ими обеспечивались работы по строительству новых объектов, реконструкции, модернизации жилых и нежилых зданий и инженерных сооружений. Общая численность работников строительной отрасли в 2012 году составила около 45 тысяч человек.

Из таблицы 1 видно, что доля субъектов строительной отрасли в составе субъектов всех видов экономической деятельности в РФ составляет 9,2%. Если рассматривать Дальний Восток, то здесь статистика находится практически на уровне с РФ и доля предприятий, осуществляющих строительную деятельность, составляет 10,4%. Строительные предприятия в региональной структуре Дальнего Востока распределены неравномерно, наибольшее их число среди субъектов Республики Саха (Якутия) - 13,9%, далее в Хабаровском крае - 11,7% и Амурской области - 11,1%, в Сахалинской области - 10,8%. Таким образом, Хабаровский край относится к тем субъектам, для которых деятельность строительного комплекса имеет повышенное значение для хозяйственной активности в целом.[7]

Таблица 1

Доля предприятий строительной отрасли в составе субъектов хозяйствования по всем видам деятельности

Наименование субъекта	Всего предприятий и организаций	предприятий и организаций в строительстве	Удельный вес строительных предприятий в общем числе предприятий, %
Российская Федерация	<b>4886432</b>	<b>449475</b>	<b>9,2</b>
Дальневосточный федеральный округ	187939	19594	10,4
в т.ч. по регионам			
Республика Саха (Якутия)	25728	3580	13,9
Камчатский край	11402	1151	10
Приморский край	66334	5513	8,3
Хабаровский край	42068	4940	11,7
Амурская область	15121	1678	11,1
Магаданская область	5500	464	8,4
Сахалинская область	16926	1841	10,8
Еврейская автономная область	3560	305	8,6
Чукотский автономный округ	1300	122	9,4

Этот вывод подтверждают данные по обороту строительных предприятий: несмотря на то обстоятельство, что в регионе есть два субъекта, где строительные предприятия обеспечивают более 10 процентов оборота экономики, в Хабаровском крае показатель выше

среднерегионального уровня (таблица 2). Если проанализировать данные о числе предприятий и обороте в экономике, то становится понятным, что для Хабаровского края более характерна тенденция разукрупнения исследуемого сектора: относительно большее число предприятий обеспечивают относительно меньшие обороты строительной деятельности.

Таблица 2

Оборот организаций строительного сектора Дальнего Востока в 2012 году [8]

Наименование субъекта	Всего оборот предприятий, млрд.руб.	В т. ч. предприятий строительной отрасли, млрд. руб.	Удел. вес строительных предприятий в общем обороте экономики, %
<b>Дальневосточный федеральный округ</b>	<b>2749,1</b>	<b>172,5</b>	<b>6,2</b>
Республика Саха (Якутия)	414,3	25,7	6,2
Камчатский край	103,3	3,4	3,2
Приморский край	630,1	33,4	5,3
Хабаровский край	548,6	39,7	7,2
Амурская область	194,3	31,4	16,1
Магаданская область	107,5	5,0	4,6
Сахалинская область	682,4	30,3	4,4
Еврейская автономная область	8,1	1,1	13,5
Чукотский автономный округ	60,5	2,6	4,3

В 2013 году по предварительным данным официальной статистики в строительном секторе Хабаровского края и Амурской области больше стало возводиться объектов промышленно-гражданского строительства и домов для населения, в частности из-за наводнения произошедшего летом 2013 года.

Из таблицы 3 видно, что строительная отрасль в Хабаровском крае занимает достаточно высокий удельный вес в отрасли региона - в среднем от 15-16% .

Таблица 3

Объем работ, выполненных по виду экономической деятельности «Строительство» в Хабаровском крае, в динамике (в фактически действовавших ценах)[7]

	2000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Российская Федерация, млн. руб.</b>	<b>503836,8</b>	1754406,2	2350840,4	3293323,4	4528144,7	3998342,0	4454156,1	5140309,9	<b>5711755,9</b>
<b>Дальневосточный федеральный округ, млн. руб.</b>	<b>27105,1</b>	<b>142883,0</b>	<b>173408,1</b>	<b>217401,0</b>	<b>248255,1</b>	<b>277713,1</b>	<b>339806,0</b>	<b>401126,4</b>	<b>388862,3</b>
Дальневосточный федеральный округ в процентах к российской Федерации	5,4	8,1	7,4	6,6	5,5	6,9	7,6	7,8	6,8
<b>Хабаровский край, млн. руб.</b>	<b>5459,1</b>	<b>23505,7</b>	<b>27677,0</b>	<b>31726,2</b>	<b>38977,4</b>	<b>41116,8</b>	<b>70828,1</b>	<b>67149,5</b>	<b>66525,0</b>
Хабаровский край в процентах к Дальневосточному федеральному округу	20,1	16,5	15,9	14,6	15,7	14,8	20,8	16,7	17,1

Из таблицы 3 и рисунка 1 видно, что динамика объема работ в строительстве в Хабаровском крае всегда была положительной и шла в рост. В плане роста объемов работ в строительстве максимальное значение наблюдалась в 2010 году - 70 828,1 млн. руб. (20,8%).



Рис. 1. Объем работ в строительстве в Хабаровском крае, млн. руб.

Из таблицы 4 видно, что наибольший удельный вес в строительном комплексе Хабаровского края приходится на предприятия частной формы собственности, также стоит отметить их рост в динамике, в 2012 году доля таких предприятий составила 58%.

Таблица 4

Распределение строительных организаций по форме собственности, в процентах

	2000				2005				2012			
	Государственная	Муниципальная	Частная	Смешанная российская	Государственная	Муниципальная	Частная	Смешанная российская	Государственная	Муниципальная	Частная	Смешанная российская
<b>Российская Федерация</b>	10,5	0,9	<b>63,9</b>	22,2	5,4	0,8	<b>81,4</b>	7,5	3,1	0,4	<b>88,5</b>	1,9
Дальневосточный федеральный округ	17,7	0,8	<b>48,3</b>	32,8	9,1	1,0	<b>57,1</b>	12,6	9,4	0,9	<b>76,7</b>	1,7
Хабаровский край	30,2	1,4	<b>39,4</b>	28,4	25,1	1,1	<b>54,6</b>	18,5	23,2	1,7	<b>58,0</b>	2,3

Вместе с тем, уровень показателя ниже среднероссийского и среднего по Дальнему Востоку. Эти предприятия в основном специализируются на строительстве домов для населения - малоэтажном строительстве, строительстве студий, таунхаусов и т.п.

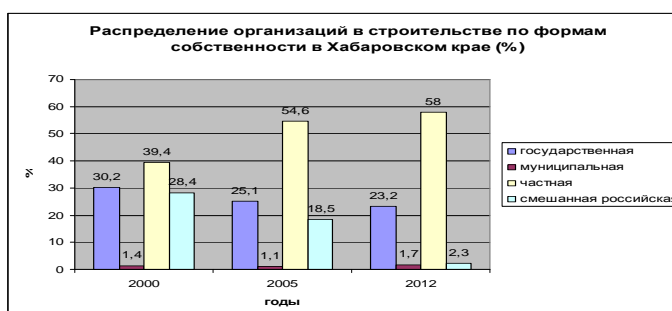


Рис. 2. Структура строительных предприятий Хабаровского края по формам собственности, в процентах

В сфере жилищного строительства, цели и задачи Правительства края, в соответствии с государственной политикой, направлены на реализацию национального проекта "Доступное и комфортное жилье – гражданам России". За 2012 год организациями и

населением на территории Хабаровского края ведено 344,15 тыс. кв. метров жилых домов (4756 квартир). В то же время быстрыми темпами растут объемы ввода малоэтажного жилья. Так в 2012 году введено 123,3 тыс. кв. метров, что на 23,0 процента больше, чем годом ранее.

Доля малоэтажного жилья в общем объеме ввода жилых домов выросла с 33,8 % в 2006 году до 36 % в 2012 году. Важным направлением работы Правительства края по повышению доступности жилья является предоставление мер государственной поддержки различным группам населения. [3]

Внедрение инновационных проектных решений, освоение новых современных технологий и эффективных материалов требует развития производственной базы. На развитие отрасли и обновление основных фондов предприятий стройиндустрии в 2012 г. было направлено около 718,0 млн. рублей, из них на внедрение крупных и особо значимых проектов направлено 242,8 млн. рублей.

В крае освоен выпуск легких стеновых конструкций, расширен ассортимент фасадных отделочных материалов, увеличены мощности по выпуску товарных бетонов и растворов, расширена номенклатура мелкоштучных стеновых материалов (туфоблоков, полистиролбетонных, пескобетонных и ячеистых блоков и панелей) и других видов строительной продукции.

Десятилетие назад основную структуру застройки составляло кирпичное и крупнопанельное домостроение, а на протяжении пяти последних лет активно внедрены технологии монолитно-каркасного домостроения, доля которых ежегодно растет и в 2012 году достигла 47 процентов. Однако приоритетным при строительстве социального жилья все ещё остается крупнопанельное домостроение, которое, в крае составляет около 25 процентов. [4]

Важным фактором социально-экономического развития региона является цена на продукцию строительства, ведь от нее зависит доступность жилья, а, следовательно, многие социально-демографические последствия, так же как и возможности субъектов коммерческой деятельности по приобретению недвижимости для операционной деятельности.

Общеизвестно, что одним из ведущих факторов ценообразования выступают затраты, это особенно важно, когда рынок характеризуется невысокой силой конкуренции. Из таблицы 5, характеризующей состав себестоимости, видно, что наибольший удельный вес занимает традиционная статья - материальные затраты, в 2012 году ее доля составила 54,8%. Это связано не только с высокой стоимостью материалов для строительства, но также с влиянием транспортного фактора.



Таблица 5

Поэлементная структура затрат на производство строительных работ в Хабаровском крае, в процентах к фактической себестоимости [7]

Наименование субъектов	Материальные затраты			Затраты на оплату труда			Единый социальный налог			Амортизация основных средств		
	2005	2011	2012	2005	2011	2012	2005	2011	2012	2005	2011	2012
Дальневосточный федеральный округ	57,0	56,2	53,9	25,0	21,7	21,5	5,5	5,6	5,4	2,1	2,9	3,2
Хабаровский край	59,6	55,1	<b>54,8</b>	23,8	22,3	<b>23,2</b>	5,5	6,1	<b>6,3</b>	2,0	2,3	<b>2,9</b>

Среди наиболее крупных строительных предприятий Хабаровского края можно выделить ОАО «Дальспецстрой», ООО «Усадьба», Строительный холдинг ОАО «Амурские зори», ООО «Стройсистема», ООО «Хабаровск – Керинг», Управление капитального строительства МУП г. Хабаровска и т.п.

С 2010 года цены на жилье в Хабаровском регионе «диктовал» ОАО «Дальспецстрой», как одно из наиболее крупных предприятий в области строительства жилья для населения. На сегодняшний день его доля составляет менее 30 %. Все строительные компании работают в условиях жесткой конкуренции, и все-таки завышают цены.

### Выводы

Можно заключить, что развитию строительной отрасли в Хабаровском крае придается большое значение. Вместе с тем в крае отсутствуют действенные механизмы регулирования развития этой отрасли, причем речь идет об отсутствии и рыночных, и государственных регулирующих механизмов. Все это порождает серьезные проблемы отрасли. Прежде всего, отметим проблемы в сфере жилищного строительства, к ним относятся недостаточность объемов жилищного строительства, отсутствие спроса на жилищное строительство, неразвитость сектора (рынка) жилищного строительства. Вторая группа проблем сосредоточена в производственном секторе строительного комплекса - промышленности строительных материалов. Отчасти они взаимосвязаны с первой группой проблем. К таким проблемам можно отнести низкий спрос на выпускаемую продукцию промышленности стройматериалов, относительно высокий уровень цен на местную строительную продукцию в сравнении с ценами на продукцию, завезенную из других регионов и других стран. Отметим недостаточный объем и ассортимент продукции местных производителей строительных материалов, технологии производства которых не соответствуют современным требованиям. Слабо работают системы продвижения и дистрибуции продукции и товаров, произведенных в Хабаровском крае, в другие регионы и на внешний рынок, а соответственно есть проблема слабой информированности потребителей о деятельности местных производителей. Рынок местных строительных материалов является частично закрытым для новых потребителей, поскольку ограниченные объемы

распределяются по сформированным каналам. Экономика деятельности строительных предприятий обременена высокими страховыми взносами и тарифами, связанными с выплатой отчислений в фонды социального страхования. Продолжают действовать административные барьеры.

Для решения этих проблем в строительной отрасли края нужно стратегически определиться с балансом регулирования отрасли, важно решить вопрос о том, что и в какой части сектора должно преобладать – рыночное саморегулирование или государственное регулирование развития отрасли. Причем, решение проблемы само по себе нуждается в применении действенных практических инструментов.

Для улучшения ситуации в строительной отрасли в регионе Правительству Хабаровского края, необходимо развивать и регулировать следующие направления: спрос на рынке жилья, повышение доступности жилья, обеспечивать государственную поддержку строительства жилья, доведение средств, выделяемых в рамках правительственных программ, до строительной отрасли и ее кредитование, повышение эффективности в строительстве, разработку комплекса антикризисных мер по обеспечению рабочих мест на предприятиях строительной отрасли.

### Список литературы

1. Бойко Т.С., Фролова Н.С. Экономические проблемы регионов и отраслевых комплексов//Проблемы современной экономики, N 2 (46), 2013 – Евразийский междунар. научно-аналитический журнал URL:<http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=4579> (дата обращения 25.12.13)
2. Инвестиционные ресурсы и строительство в Хабаровском крае. 2009: Стат.сб. /Хабаровскстат. - Хабаровск, 2009
3. Интернет-портал: Строй-обозрение.ру. Режим доступа: <http://stroy-obozrenie.ru/> (дата обращения 25.12.13)
4. Муллахмедова С.С., Магомедова Т.В., Гаджиев И.М. Роль строительных организаций в преобразовании экономики региона. Режим доступа: <http://www.morvesti.ru> (дата обращения 25.12.13)
5. О Хабаровском крае. Строительство Режим доступа: <http://www.khabkrai.ru/about/building.html> (дата обращения 18.01.14)
6. Прогнозы социально-экономического развития Российской Федерации и отдельных секторов экономики [электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/macro/prognoz> (дата обращения 18.01.14)

7. Регионы России. Социально-экономические показатели 2013 [электронный ресурс]  
Режим  
доступа:[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1138623506156](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156) (дата обращения 21.01.14)
8. Рейтинг социально-экономического положения субъектов РФ по итогам 2012 года [электронный ресурс] Режим доступа: <http://giarating.ru/infografika/20130610/610567256.html> (дата обращения 18.01.14)
9. Стройиндустрия Хабаровского края: движение только вперед Режим доступ: <http://profile-biznesa.ru/interview/10/23/206/>(дата обращения 25.12.13)
10. Что ждет российских строителей при вступлении в ВТО? // Строим вместе: электронный журнал, 15 августа 2012. Режим доступа : <http://www.pribaikal.ru/stroim-vmeste-item/article/15429.html?cHash=9fd95021639c217372748cbd399f3f6f&print=1>(дата обращения 25.12.13)

**Рецензенты:**

Зикунова И.В., д.э.н., профессор кафедры экономики предприятия и менеджмента, декан факультет управления ФГБОУ ВПО «Хабаровская государственная академия экономики и права», г.Хабаровск;

Сидоренко О.В., д.э.н., профессор кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВПО «Хабаровская государственная академия экономики и права», г.Хабаровск.