

УДК 94(47)+655(470.51)+(045)

## **ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОБРОВОЛЬНОГО ОБЩЕСТВА ЛЮБИТЕЛЕЙ КНИГИ РСФСР В КОНЦЕ 1970-Х — 1980-Е ГГ. (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ АССР)**

**Бородулина С.Ф.**

*ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск, Россия (426034, г. Ижевск, ул. Университетская, 1) luanasvet@yandex.ru*

---

**В статье рассматривается производственная деятельность Добровольного общества любителей книги РСФСР (ДОК РСФСР). Определена роль производственного звена в укреплении материально-технической базы ДОК РСФСР. Показана специализация производственных предприятий по выпуску производимых товаров и предложенных услуг для коллективных и индивидуальных потребителей. Выявлены уровень развития производства на начальном этапе и период начавшейся стагнации в результате отсутствия контроля со стороны руководства ДОК РСФСР. Освещены несостоявшиеся планы общества по созданию сети Домов любителей книги на территории РСФСР, на базе которых предполагалось, в том числе, размещение производственных предприятий. Особое внимание уделено характеристике экспериментального переплетно-реставрационного предприятия при Удмуртском республиканском отделении Добровольного общества любителей книги РСФСР.**

---

Ключевые слова: история книжного дела, Удмуртия, книголюбы, пропаганда книги, ДОК РСФСР.

## **PRODUCTION ACTIVITY OF THE VOLUNTARY SOCIETY OF BOOK LOVERS OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE LATE 1970S - EARLY 1980S**

**Borodulina S.F.**

*Udmurt State University, Izhevsk, Russia (1, Universitetskaya street, Izhevsk city, 426034) e-mail: luanasvet@yandex.ru*

---

**The article analyses production activity of the Voluntary Society of book lovers of the Russian Federation (VSBL RF). It defines the role of the production unit in strengthening of material and technical basis of VSBL RF. Specialization of bookbinding and restoration workshop in the production of goods and services for collective and individual consumers has been shown. The article determines the level of production development at an early stage and at the onset of stagnation which started as a result of the lack of control on the part of the Head of VSBL RF. Unrealized plans for creation of a network of clubs of book lovers which were supposed to have their own bookbinding and restoration workshops have been shown. Special attention was paid to the work of experimental bookbinding and restoration workshop of the Udmurt branch of the Voluntary Society of book lovers of the Russian Federation.**

---

Keywords: History of books, Voluntary Society of book lovers of the Russian Federation, Udmurtia, book lovers.

Создание и функционирование Всесоюзного добровольного общества любителей книги (ВОК СССР) составляет важный этап в истории отечественного книжного дела. Целью статьи является рассмотрение производственной деятельности Добровольного общества любителей книги РСФСР (ДОК РСФСР) на примере экспериментального переплетно-реставрационного предприятия при Удмуртском республиканском отделении Добровольного общества любителей книги РСФСР (ДОК УАССР). Статья базируется на архивных документах, содержащихся в фондах Государственного архива Российской Федерации (ГАРФ) и Центра документации новейшей истории УР (ЦДНИУР). При работе в качестве основного использовался сравнительно-исторический метод исследования.

**Результаты исследования.** Всесоюзное добровольное общество любителей книги было образовано в 1974 г. по инициативе вышестоящих структур власти. С 1977 года для

укрепления материально-технической базы, в соответствии с уставом общества в республиканских, областных (краевых) организациях общества, начали создаваться производственные предприятия. Согласно постановлению Центрального правления ВОК СССР от 23 марта 1982 г. «О перспективном плане развития производственной деятельности ВОК на 1981-1985 годы» за пять лет планировалось создать 37 предприятий. В середине 1980-х гг., в структуре общества насчитывалось 21 экспериментально-производственное предприятие (ЭПП) в восьми союзных республиках (Грузинская ССР, Таджикская ССР, Украинская ССР, Узбекская ССР и др.). Формально они были подчинены местным правлениям общества, отчисляя им 64% от прибыли [1].

Их деятельность регламентировалась «Положением о производственном предприятии (комбинате, мастерской) Всесоюзного добровольного общества любителей книги», утвержденным 18 апреля 1980 г. организационно-исполнительским бюро президиума Центрального правления ВОК и согласованным с Госкомтрудом и Министерством финансов СССР [1].

Изначально, специализация предприятий по выпуску производимых товаров была определена в соответствии с деятельностью общества: ремонт и реставрация книг; изготовление сувенирных изделий, экслибрисов, книжных закладок (на бумаге, ткани и пленке), футляров для книг (художественно оформленных для сувенирных изданий), приспособлений для ремонта книг; изготовление членских билетов, портретов писателей (выполненных трафаретным и другим способом печати в кооперации с полиграфическими предприятиями); микрофильмирование книг; изготовление книжных полок, стеллажей для книг, записных книжек-дневников о прочитанных книгах, обложек для сохранности книг и других изделий для книголюбов [2].

В начале 1980-х гг. в системе Добровольного общества любителей книги РСФСР (ДОК РСФСР) действовало восемь производственных предприятий: экспериментальный производственный комбинат «Факел» (г. Краснодар), экспериментальное производственное художественное предприятие (г. Ростов-на-Дону), производственная художественная мастерская (г. Псков), предприятие реставрационно-переплетных работ (г. Тюмень) и др. Из восьми два ЭПП были открыты в 1982 году (в г.г. Ставрополе и Майкопе). Несмотря на невыполнение плана по ряду показателей (в общие показатели также были включены результаты работы вновь открытых предприятий), прибыль составила 842,7 тыс. руб., или 126% к плану (см. таблицу 1), а в доход общества перечислены 539,3 тыс. руб. [3]. В целом, можно констатировать положительную динамику производства.

Таблица 1

Производственная деятельность ДОК РСФСР в 1982 г. [3]

Показатели	По плану (в тыс. руб.)	Выполнено (в тыс. руб.)	% выполнения
Выпуск товарной продукции	2360,0	2340,0	99,2
Реализация товарной продукции	2265	2324,3	102,6
Себестоимость реализованной продукции	1596,6	1481,6	92,7
Затраты на 1 рубль	0,70	0,65	93,0
Выработка на одного работающего	6742	6823	101,2

К 1985 году, на территории РСФСР работало десять предприятий ДОК РСФСР. Число работающих насчитывалось 367 человек, в т.ч. производственных рабочих 312 человек (87,5%). В 1984 году на долю российских предприятий пришлось 2,4 млн. руб., из общего фактического объема валовой продукции 5,9 млн. руб., или 41%. Для сравнения: в Украинской ССР – 1, 28 млн., (21,7%), на предприятия других шести союзных республик – 2,2 млн. руб. (37,3%).

Доход от деятельности производственных предприятий общество получало небольшой по сравнению с взносами индивидуальных и коллективных членов. В частности, в 1983 г., сумма отчислений составила 6,3% всех доходов; в 1984 г. – 9%. Рост удельного веса отчислений от прибыли предприятий произошел из-за уменьшения доходов общества вследствие отказа от части взносов коллективных членов [1].

Рассмотрим для примера как складывалась деятельность одного из предприятий, выбрав для этого Удмуртскую АССР. 2 июня 1982 года было принято постановление Совета Министров УАССР о создании в Ижевске при республиканской организации общества книголюбов экспериментального переплетно-реставрационного предприятия с годовым объемом работ на сумму 400 тыс. руб., в задачи которого должны были входить ремонт и реставрация книг от населения, а также библиотек всех ведомств. Начальный период организации затянулся и вместо января 1983 года предприятие начало функционировать с июня.

Параллельно шел процесс подготовки кадров, обучение вел директор предприятия Я.В. Мальцев. Количество рабочих и служащих составило 35 человек. Позже, при школе № 66 города Ижевска открыли учебный участок, однако отсутствие производственной базы сказывалось на качестве обучения. Коллектив складывался постепенно, вокруг опытных переплетчиц Л.Е. Биевой, Е.А. Четкаревой, А.А. Козловой.

Первоначально предприятие разместилось в двух полуподвальных комнатах арендованного помещения. На списанном оборудовании, приобретенном на промышленных

предприятиях и приспособленном для переплетных работ, к концу года было отреставрировано 12000 экземпляров книг.

Во втором квартале 1984 года планировалось ввести в эксплуатацию новое здание общей площадью 800 кв. м. Правление ДОК РСФСР выделило средства на строительство. На условиях долевого участия с другими организациями Удмуртское республиканское отделение Добровольного общества любителей книги РСФСР получило цокольный этаж нового жилого дома. Предприятие выполняло все виды переплетных работ, выпускало разнообразный ассортимент продукции, а художники-оформители, находящиеся в штате, выполняли заказы на оформление витрин книжных магазинов и интерьеров библиотек.

Коллективным и индивидуальным заказчикам предлагался широкий спектр услуг по изготовлению: альбомов для фотографий (с соответствующим тематическим оформлением: «Наши дети», «Свадьба», «Школьные годы» и т.д.); приветственных адресов по случаю юбилеев предприятий, организаций, отдельных лиц; альбомов для наглядной агитации; переплета подшивок газет и журналов или папок-накопителей для вырезок из них. Из отходов производства делали закладки для книг.

Основной работой оставались услуги по ремонту и реставрации книг. Здесь получали вторую жизнь издания, имеющие 75 и более процентов износа. Постоянными заказчиками стали библиотеки г. Ижевска («Библиотека им. С.Я. Маршака», «Библиотека им. Н.А. Некрасова» и др.), индивидуальных заказов было меньше. Сказывалась неосведомленность населения о появлении в Удмуртии широкого спектра услуг для книголюбов. В качестве эксперимента ввели новую форму работы с книгой – восстановление ее первоначального вида. Эта услуга особенно интересной была для букинистов.

Большим спросом пользовался переплет бухгалтерских документов. Бралось за него предприятие неохотно, так как услуга являлась убыточной. Организации и учреждения были готовы заплатить нужную сумму, но ценник, утвержденный еще в 1960-х гг., и не учитывающий удорожание материалов, не позволял этого делать.

Постоянно рос объем выполняемых работ: 1983 год – план 30 тыс. руб.; 1984 год – план 55 тыс. руб.; 1985 год – план 100 тыс. руб.; 1986 год – план 150 тыс. руб. [6].

Другим направлением деятельности Добровольного общества любителей книги РСФСР по плану развития материально-технической базы было строительство сети Домов любителей книги, однако его реализация затягивалась. В постановлении Совета Министров РСФСР от 4 марта 1983 года «О работе Всероссийского добровольного общества любителей книги» прозвучала резкая критика в адрес ДОК РСФСР. Также, отмечалось, что «не получила развития сеть Домов любителей книги» [3]. Несмотря на критику, идея претворялась в жизнь с трудом.

В период 1983–1989 гг. шло строительство Домов любителей книги в Якутске и Пензе. Местные организации книголюбов, несмотря на помощь со стороны ДОК РСФСР не могли в одиночку освоить строительство такого уровня, поэтому кооперировались с другими общественными организациями. Например, Якутское республиканское отделение добровольного общества любителей книги РСФСР участвовало в строительстве совместно с Союзом писателей и Союзом архитекторов Якутии. В Якутске при Доме любителей книги дополнительно было построено производственное предприятие для переплета и реставрации книг [5].

Не было получено разрешение на постройку Всероссийского Дома книги в Москве. Московский городской комитет КПСС рассмотрел просьбу Московского городского отделения добровольного общества любителей книги, но не счел целесообразным принять предложение о строительстве здания [3].

В 1985 году было начато проектирование Дома пропаганды книги в г. Устинове (Удмуртская АССР), который по плану должен был стать учебно-методическим центром пропаганды книги зоны Урала, Сибири и Дальнего Востока. Проект не был осуществлен из-за отсутствия финансирования [4].

В период с декабря 1984 г. по январь 1985 г., хозяйственно-финансовая деятельность Всесоюзного добровольного общества любителей книги подверглась проверке со стороны Комитета народного контроля СССР. Итоги проверки выявили большое количество недостатков в руководстве ВОК, в том числе и формальную подчиненность производственных предприятий отделениям общества на местах. В результате слабого контроля со стороны профильной организации руководители предприятий стали самостоятельно решать, какую продукцию им производить, что привело к значительному превышению удельного веса непрофильной продукции. Изначально одной из важнейших задач предприятий являлся ремонт и реставрация книг, особенно находящихся у книголюбов. Под это на местах получались разрешения на открытие предприятий. Пятилетним планом на 1981-1985 гг. намечалось довести в 1985 году количество приемных пунктов по ремонту книг до 150-200, удельный вес таких работ – до 16,2% всего объема.

Количество приемных пунктов составило в конце 1984 года всего 12, а объем работ по ремонту и реставрации книг – 703 тыс., или только 12,1% всего объема. Но, и эти данные не являются достоверными, так как под таким видом работ нередко переплетались не книги, а канцелярская документация.

Не было специализации предприятий. Например, членские билеты общества изготавливали шесть из десяти предприятий ДОК РСФСР и почти все предприятия в союзных республиках. При этом не была унифицирована форма членского билета.

Участки производственных предприятий общества, занимающиеся выпуском печатной продукции (липкие аппликации, сдвижные картинки, календари, плакаты, фотопортреты и т.п.) не были зарегистрированы в соответствующих органах, в нарушение требований «Инструкции о порядке открытия и функционирования полиграфических предприятий, множительных участков, штемпельно-граверных предприятий (мастерских) в гражданских учреждениях, организациях и на предприятиях, о порядке приобретения, сбыта, использования, учета и хранения полиграфического оборудования, множительных аппаратов, шрифтов, наборных печатных форм и матриц для наборных машин», утвержденной приказом Госкомиздата СССР и МВД СССР от 10 ноября 1977 г. На большую часть выпускаемой обществом книголюбив печатной продукции не имелось разрешения Госкомиздата СССР.

Проверками Комитета народного контроля СССР на предприятиях ВОК были выявлены систематические завышения цен на продукцию и услуги, получение необоснованных доходов и мн. др. Производственные предприятия располагались в приспособленных помещениях, нередко в подвалах жилых домов и были оснащены случайным и устаревшим оборудованием. Часть работ осуществлялась вручную (трафаретная печать, брошюровка, упаковка и т.п.). В целом, присутствовал низкий уровень производства и качество многих выпускаемых изделий. По результатам проверки были приняты меры: в 1985 г. пять предприятий в г.г. Самарканде, Андижане, Нуреке, Пскове, Тбилиси, систематически не выполнявшие планы и не имеющие перспектив дальнейшего развития, были закрыты.

Для устранения нарушений в хозяйственно-финансовой деятельности ВОК на предприятиях общества был запрещен выпуск непрофильной продукции и определены основные виды профильной продукции по номенклатурным группам. Был утвержден перечень услуг, оказываемых предприятиями ВОК населению через приемные пункты: ремонт и реставрация книг, изготовление подарочных (сувенирных) экземпляров книг по переплетным процессам, переплетно-картонажные работы, изготовление технических средств для личных библиотек и т.д. Определены основные виды профильной продукции по номенклатурным группам: ремонт и реставрация книжно-журнальной продукции, переплетно-картонажные работы, в т.ч. членские билеты общества любителей книги. А также, обложки и футляры для книг, каталожные карточки, пластмассовые коробки, разделители и другие технические средства для массовых библиотек [1].

Несмотря на усиление контроля со стороны руководства ДОК РСФСР над деятельностью производственных предприятий большинство их были убыточными (Майкопское, Ставропольское, Тюменское, Ярославское, Ангарское) и получали дотацию от

общества книголюбов. Основную прибыль приносил Краснодарский экспериментально-производственный комбинат «Факел» – крупнейший по объему производства, а также Ростовское экспериментально-производственное предприятие. Ижевское ЭПП было небольшим по объему производства и в случае минусового баланса также получало дотацию (см. таблицу 2).

Таблица 2

Балансы доходов и расходов по предприятиям ДОК РСФСР на 1987 год  
(в тыс. руб.) [6].

Предприятия	Доходы	Расходы с учетом отчислений в фонды и платежей в бюджет	Превышение доходов над расходами
Краснодарский ЭПК «Факел»	528,4	401,3	127,1
Ростовское ЭПП	234,1	215,7	18,4
Майкопское ЭПП	20,5	26,3	-5,8
Ставропольское ЭПП	18,1	23,6	-5,5
Тюменское ЭПП	36,8	40,3	-3,5
Якутское ЭПП	38,4	33,9	4,5
Ярославское ЭПП	35,5	45,2	-9,7
Ижевское ЭПП	68,0	67,1	0,9
Ангарское ЭПП	24,4	26,2	-1,8
Итого:	1004,2	879,6	124,6

С января 1988 г., общество книголюбов было переведено на хозрасчет и финансирование. В новых условиях хозяйствования, дотация производственным предприятиям не была предусмотрена [2, 6].

**Заключение.** Производственная деятельность предприятий ДОК РСФСР была направлена на сохранение книжного фонда, пропаганду книги, укрепление материально-технической базы общества. Производственные предприятия обеспечивали потребности населения в переплетных работах, а также выполнение заказов картонажных работ от учреждений и предприятий. Были заявлены планы по созданию сети экспериментально-производственных предприятий и Домов любителей книги на территории РСФСР, но местные отделения ДОК РСФСР самостоятельно не могли их осуществить, поэтому строительство велось на условиях долевого участия с другими организациями (Общество «Знание», «Союз писателей», «Союз архитекторов» и др.). С введением таких зданий в эксплуатацию одновременно решались вопросы улучшения условий работы сотрудников

правлений местных организаций ДОК РСФСР и производственных предприятий. Однако такие случаи были редкими. Первоначальные планы по созданию подобных сетей не были осуществлены в полной мере, в связи с трудоемкостью работ по проектированию и строительству зданий, а с началом перестроечных процессов в стране руководство ДОК РСФСР постепенно от них отказалось.

Большинство ЭПП общества располагались в приспособленных помещениях, имели слабую материально-техническую базу, были убыточными и получали дотацию. Местные правления общества книголюбов не контролировали деятельность формально подведомственных им предприятий. С 1985 г., после проверки деятельности общества со стороны Комитета народного контроля СССР, в т.ч. была упорядочена производственная деятельность ДОК РСФСР, но ощутимых результатов это не дало. ЭПП по-прежнему не играли существенной роли в финансовом обеспечении общества книголюбов.

Тем не менее, в исследуемый период, усилиями общества книголюбов в ряде регионов страны были созданы экспериментальные производственные предприятия, разнообразившие перечень услуг для любителей книг.

### **Список литературы**

1. Государственный архив Российской Федерации (ГАРФ). Ф. Р-9527. Оп. 1. Д. 8684. ЛЛ. 10, 25-29, 31-32, 48, 169, 211; Д. 8684. Л. 32.
2. ГАРФ. Ф. Р-5446. Оп. 135. Д. 1297. Л. 59; Оп. 149. Д. 1342. ЛЛ. 148-152.
3. ГАРФ. Ф. А-259. Оп. 48. Д. 5833. ЛЛ. 4-6; Д. 5834. ЛЛ. 1, 14, 58.
4. ГАРФ. Ф. А-259. Оп. 48. Д. 9098. Л. 6; ЦДНИ УР. Ф. 17. Оп. 1. Д. 107. Л. 16.
5. ГАРФ. Ф. А-420. Оп. 5. Д. 2459. Л. 66.
6. Центр документации новейшей истории Удмуртской Республики (ЦДНИ УР). Ф. 17. Оп. 1. Д. 66. Л. 14; Д. 80. Л. 4.; Д. 87. ЛЛ. 77, 48;

### **Рецензенты:**

Мерзлякова Г.В., д.и.н., профессор ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск.

Шумилов Е.Ф., д.и.н., к.искусствоведения, профессор ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск.