

РОЛЬ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАЗВИТИИ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Сабиров Р.И.¹, Кунафин В.Р.¹

¹ФГБОУ ВПО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия (450076, г. Уфа, ул. З. Валиди, 32), e-mail: sim51@mail.ru

Российская Федерация является крупнейшей в мире по запасам древесины. На ее долю приходится 22% мировых лесов, которые составляют 82,1 млрд м³, из них более половины – доступны для заготовки. Однако структура экспорта российского леса в целом может быть охарактеризована как неэффективная. Россия поставляет на экспорт около 30% необработанной древесины, и только около 5% российской древесины экспортируется в виде готового продукта. В условиях стабилизации и перехода к стратегии эффективного развития рыночных отношений большое значение имеет функционирование интеграционных структур, которые сейчас являются неотъемлемой составной частью лесопромышленного комплекса Российской Федерации. Однако развитие интеграционных структур связано с действием ряда факторов, усложняющих их дальнейшее экономическое развитие. В статье произведен анализ тенденций развития совместных предпринимательских структур в условиях современного глобального рынка. Разработана система действий по координации инновационной деятельности на предприятии.

Ключевые слова: лесопромышленный комплекс, интеграционные процессы, инновации, высокие технологии.

THE ROLE OF INTEGRATION PROCESSES IN THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES OF TIMBER INDUSTRY COMPLEX OF RUSSIAN FEDERATION

Sabirov R.I.¹, Kunafin V.R.¹

¹Bashkir state university, Ufa, Russia (450076, Ufa, street Z.Validi, 32), e-mail: sim51@mail.ru

The Russian Federation is the world's largest reserves of timber. It accounts for 22% of the world's forests, which is 82.1 billion m³, of which more than half are suitable for cutting. However, the structure of export of Russian forests can be broadly characterized as ineffective. Russia supplies for export in the form of unprocessed timber about 30% of felled forests, and only about 5% of Russian timber is exported in the form of finished materials. In the context of stabilization and transition to a strategy of effective development of market relations is of great importance functioning of integration structures, which are now an integral part of timber industry complex of Russian Federation. However, the development of the integration structures is associated with a number of factors that complicate their future economic development. The article analyzed the trends of development of joint business organizations in today's global market. System of operations on coordination innovation activity in the enterprise is developed.

Keywords: timber industry complex, integration processes, innovations, high technologies.

На текущий момент времени лесопромышленный комплекс России переживает не лучшие времена. Обладая колоссальными запасами древесины (четверть мировых запасов), страна импортирует высокотехнологичную продукцию, отличающуюся своими качественными и конкурентными показателями. Так, импортная мебель занимает половину общероссийского рынка мебели. Многие продукты, являющиеся инновационными, коммерциализированными ноу-хау практически не производятся. Лесная и деревообрабатывающая промышленность постепенно стагнирует, нарастает количество убыточных предприятий. Основные фонды безвозвратно устарели, модернизации подвергаются только единицы предприятий. Все это в целом негативно сказывается на

экономике страны и ведет к сырьевой направленности комплекса. Для выхода из сложившейся кризисной ситуации и выбора наилучшей стратегической линии необходимо углубленно изучать процессы и явления, протекающие в лесопромышленном комплексе, объективно оценивать внутренние и внешние факторы, оказывающие непосредственное влияние на его развитие.

Малая доля высокотехнологичных производств по глубокой механической, химической и энергетической переработке древесного сырья является одной из главных причин, сдерживающей социально-экономическое развитие лесопромышленного комплекса. Данное положение дел ведет экономику страны в нежелательную зависимость от импортеров качественной и технологичной лесобумажной продукции. Это является следствием дефицита перерабатывающих мощностей по производству продукции углубленной переработки, недостаточного инновационного уровня развития отрасли, а также наличия острой необходимости в высококвалифицированных кадрах [7].

Опыт наиболее развитых стран показывает, что одним из возможных вариантов организации лесобумажных производств полного цикла переработки древесного сырья, включая отходы, является создание интеграционных структур. Практика функционирования таких организаций, основанная на принципах взаимосвязи и взаимодействия предприятий – один из ключевых факторов высоких темпов развития их экономик.

В условиях глобализации производственных процессов и обострения конкуренции на мировых рынках отечественным предприятиям необходимо применять современные формы функционирования и взаимодействия с другими субъектами рыночного пространства. На текущий момент интегрированная форма управления предприятиями наиболее приемлема для достижения высоких показателей предпринимательской деятельности. Продуманная и взвешенная политика корпораций способствует экономическому росту стран. Подтверждением служит богатый опыт работы большинства зарубежных корпораций. В начале XXI века в мировом масштабе осуществляли деятельность более 40 тыс. интеграционных объединений, которые имели порядка 200 тыс. филиалов, контролировали треть мировой промышленности, половину мировой торговли, 75% патентов и лицензий. В современных экономических реалиях формирование, развитие и функционирование интеграционных структур можно рассматривать как один из факторов, способствующий положительному тренду развития экономики страны, как показатель, определяющий безопасное и экономически независимое функционирование государства [6].

Под интеграцией в лесопромышленном комплексе подразумевается тесное сотрудничество предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности, их согласованное функционирование в рамках единого экономического

пространства. Цель участников интеграции состоит в достижении высоких конечных показателей на основе рационального использования и воспроизводства лесного потенциала.

Предпосылками организационных преобразований в лесопромышленном производстве служат развитие территориальной и отраслевой специализации, общность территории, инженерной и социальной инфраструктуры, наличие технологических и экономических связей между лесозаготовительными и деревообрабатывающими предприятиями. Такой синтез возможен лишь при наличии высокого уровня развития лесопромышленного комплекса на определенной территории, углублении процессов специализации и концентрации основных и вспомогательных производств [2].

При высоких темпах научно-технического прогресса, обеспечивающего непрерывное внедрение инноваций во все сферы народного хозяйства, простая кооперация не может эффективно выполнять свои функции по реализации согласованных совместных действий ее участников в процессе лесопромышленного производства. Это приводит к разбалансированности системы, деформации технологического процесса по производству конечной продукции из древесины. На современном этапе развития лесной и деревообрабатывающей отрасли функции кооперации переходят к ее высшей форме – интеграции, предполагающей объединение самостоятельных бизнес-структур в единое целое [8].

Основные формы интеграции: вертикальная и горизонтальная. При горизонтальной интеграции происходит объединение предприятий, производящих аналогичную продукцию. Синергетический эффект достигается благодаря увеличению масштабов деятельности. Вертикальная интеграция предполагает объединение предприятий, связанных между собой по технологической цепочке производства определенной продукции. При вертикальной интеграции альтернативой рынка служит одно из внутрифирменных подразделений компании, создание которого объясняется экономией издержек по сравнению с рыночными трансакциями.

Анализ деятельности российских лесопромышленных компаний показывает, что одной из форм их полноценного функционирования и развития в долгосрочной перспективе является объединение их в вертикальные интегрированные структуры. Под вертикальной лесопромышленной компанией понимается сложная организационная структура с единым управляющим центром и замкнутым процессом производства лесобумажной продукции, включающая предприятия, последовательно участвующие в добыче, переработке, производстве и сбыте продукции на разных стадиях технологического процесса.

Мировой опыт дает примеры повышения конкурентоспособности лесопромышленных компаний путем реализации структурных преобразований, в частности создание

вертикальных интегрированных компаний в лесопромышленном комплексе. Это позволяет обеспечить:

- возможность создания полностью замкнутого производства с собственными источниками сырья и целевыми рынками;
- рациональное использование сырьевой базы и промежуточных продуктов на каждой стадии производства;
- оптимизацию структуры управления;
- уменьшение транзакционных издержек за счет построения основных перерабатывающих производств непосредственно рядом с источниками сырья;
- оптимизацию использования оборудования, инженерной и транспортной инфраструктуры;
- возможность оперативного управления всем комплексом производств благодаря выстраиванию системы по сбору и анализу информации [9].

Анализ зарубежной и отечественной практики организационного построения группового бизнеса указывает на развитие двух основных теоретических моделей: иерархической и сетевой.

Иерархическая модель включает в себя различные формы интеграции, опирающиеся на холдинговый тип управления. Данная модель базируется прежде всего на принципах концентрации и централизации производственных процессов. Под холдинг-компанией подразумевается бизнес-структура, осуществляющая контроль над несколькими хозяйствующими субъектами путем покупки акций.

Холдинги наиболее эффективны для проведения единого стратегического планирования, осуществления контролирующих функций в интересах больших корпораций, ускорения диверсификационных процессов, проведения политики концентрации ресурсов. Интеграция предприятий на основе холдинговой системы является довольно перспективной и распространенной формой взаимодействия предприятий. Однако на текущий момент времени в России она не получила должного распространения. Это объясняется:

- дефицитом свободных средств для приобретения акций участников кооперации;
- наличием опасений у предприятий потерять финансовую и юридическую самостоятельность.

Вторая модель базируется на реализации метода организационной сетезации. Особое внимание в рамках данного метода уделяется проблеме объединения усилий с сохранением относительной автономии ее участников. Применение сетевой формы построения бизнеса позволяет решить проблему оформления взаимовыгодного сотрудничества нескольких

организаций благодаря использованию принципиально новой схемы адаптации к внешней среде.

Различают два основных вида сетевых организаций:

- образованные вокруг крупной организации, которая упорядочивает транзакции формально независимых малых организаций;
- образования без явного лидера, которые характеризуются отношениями между его членами на основе принципов взаимозависимости и равного рыночного потенциала.

Каждой из вышеперечисленных теоретических моделей построения бизнеса соответствует конкретный тип организации.

Иерархическая модель реализуется в компаниях, для которых характерны:

- высокая капиталоемкость активов;
- преобладание вертикальной интеграции и прямой контроль над поставщиками и потребителями;
- жесткие организационные границы, ограничивающиеся материальными ресурсами.

Особенностями сетевой модели являются:

- определяющая роль человеческого капитала;
- преобладание невещественных элементов в активах (бренды, патенты);
- условный характер организационных границ;
- гибкость внутренних и внешних взаимоотношений участников модели [5].

Таким образом, текущий период организационных преобразований в лесопромышленном комплексе страны характеризуется активизацией интеграционных процессов. Прослеживается тенденция по замещению сильно иерархизированных бизнес-структур сетевыми организациями. Выбор сетевой структуры является условием реализации инновационных высокотехнологичных проектов за счет усиления кооперационных связей.

Современная экономика опирается на инновационную стратегию. Наблюдаются признаки трансформации экономики, базирующейся на использовании природных ископаемых в новой экономической модели, где основным товаром являются материализованные творческие идеи. Научная, образовательная и исследовательская деятельности занимают ключевые позиции.

На долю реализованных перспективных технологических проектов и ноу-хау в развитых мировых странах приходится порядка 80% прироста валового продукта. Интеллектуальные ресурсы выступают в роли инструментов развития инноваций. Уровень инновационной активности принято оценивать долей наукоемких разработок в общем объеме производимых товаров и количеством изобретений, патентов и полезных моделей. Так, доля

инновационных разработок в общем объеме в США - 30%, в Китае и Индии – 6%, в России – 0,3%. В развитых экономических странах ежегодный прирост патентов составляет 12-14%.

Основу инновационной экономики составляют следующие ключевые звенья: фундаментальная наука, прикладная наука, серийные производители инновационных товаров. В этой цепочке наиболее слабым звеном является прикладная наука. Она является связующим звеном между фундаментальной наукой и производителями высокотехнологичной продукции. На текущий момент времени наблюдается разрыв единого инновационного цикла, разорваны кооперационные связи между научными и производственными организациями.

В лесопромышленном комплексе осуществляли свою деятельность 26 научно-исследовательских институтов и 5 проектно-конструкторских технологических институтов, свыше 40 проектно-конструкторских бюро. В сфере науки и научного обслуживания отрасли были заняты 5,8 тысячи человек. Ведущие научно-исследовательские институты имели в своем составе опытные и экспериментальные базы. По заказам лесной промышленности при высших учебных заведениях работало порядка 10 отраслевых лабораторий. В лесопромышленном комплексе функционировала разветвленная сеть проектных институтов, охватывающая все подотрасли в большинстве регионов страны.

На текущий период времени в целях развития лесопромышленного комплекса страны работают 10 институтов с общей численностью персонала 500-600 человек. Утеряна испытательная и экспериментальная база, прослеживается тенденция по острой нехватке высококвалифицированного научного персонала. Ситуация критическая и требует незамедлительного решения [1].

Инновационная направленность компании в первую очередь определяется организационной культурой, включающей принципы и обязательства, которые являются определяющими в стратегии развития компании. Организационная культура отражает ряд особенностей системы менеджмента компании, которая должна быть адаптирована для ведения инновационной деятельности [3].

Различают два основных направления функционирования и развития инновационных предприятий в рамках лесопромышленного комплекса:

- вертикально интегрированная организация;
- ассоциативная интеграция на основе вертикальных ограничений.

Функционирование вертикально интегрированной лесопромышленной корпорации можно представить так: единый координирующий орган – правление корпорации осуществляет распределение денежных потоков, являясь аккумулятором денежной массы; лесозаготовительные компании поставляют сырье (древесину и отходы лесозаготовки)

предприятию, занимающемуся глубокой переработкой древесины, именно того объема и ассортимента, которые рекомендуют консалтинговые компании (рис. 1).

Ассоциативная интеграция на базе вертикальных ограничений предполагает объединение предприятий на добровольной основе. Данная модель не имеет единого управляющего центра. Связи между участниками кооперации производятся путем долгосрочных контрактов, обеспечивающих устойчивость организации. Вся система построена на принципе взаимовыгодности и взаимодополнения. Все члены данного объединения юридически и финансово независимые субъекты предпринимательства. В отличие от иерархической структуры появляется еще одно звено в виде финансового института (банк, лизинговая компания, венчурный фонд), который осуществляет финансирование узкоспециализированных инновационных предприятий (рис. 2).

Отметим особую роль узкоспециализированных научно-производственных компаний в инновационном процессе. На текущий период времени в России только единицы крупных лесопромышленных производственных объединений могут позволить себе содержать подразделения, ведущие деятельность по созданию инновационных продуктов [10]. Это объясняется дефицитом высококвалифицированных кадров и ограниченностью средств на их содержание и проведение научных исследований.

Опыт развитых стран показывает, что экономически целесообразнее выполнять свои основные производственные функции, делегируя часть своих функций сторонним организациям, которые будут выполнять их более профессионально [4].

В условиях рынка отраслевой сектор науки должен функционировать на коммерческой основе за счет заключения долгосрочных хозяйственно-договорных контрактов с различными бизнес-структурами. Этот процесс постепенно начинается, бизнес начинает проявлять интерес к узкоспециализированным инновационным предприятиям с целью приобретения конкурентных преимуществ и диверсификации выпускаемой продукции. В субъектах Российской Федерации разработаны или ведутся работы по разработке программы развития лесопромышленного комплекса. Эти процессы пока осуществляются в большей мере под давлением сверху, чем по инициативе лесопромышленных предприятий. В данной ситуации, когда еще не созданы условия, которые бы стимулировали бизнес к инновациям, и чтобы окончательно не разрушить отраслевой сектор науки, необходима целенаправленная государственная политика и создание научных центров, технопарков, экспериментальных и научных баз. Вокруг этих центров будет сосредоточена работа по внедрению инновационных продуктов в реальный сектор экономики [1].

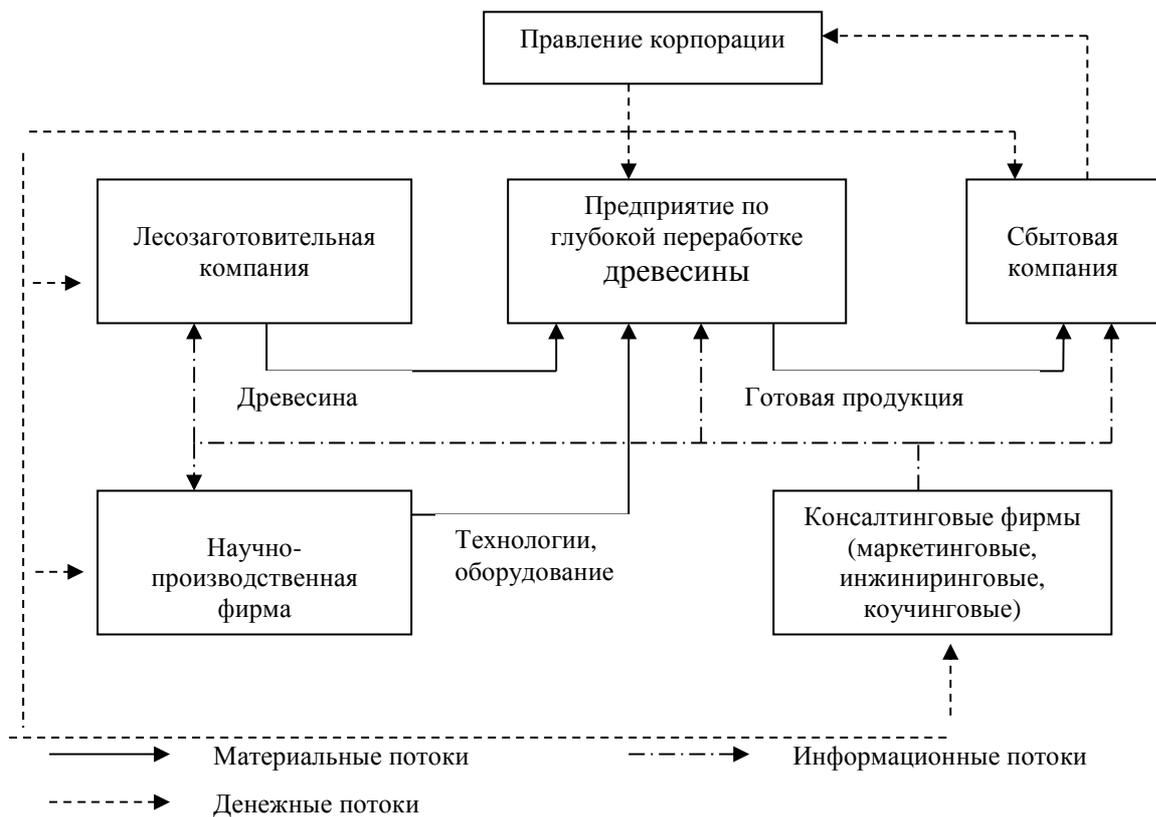


Рис. 1. Функционирование научно-производственных фирм в рамках вертикально интегрированной организации



Рис. 2. Функционирование научно-производственных фирм в рамках ассоциативной организации

Список литературы

1. Воскобойников И.В. Инновационная политика в лесопромышленном комплексе. - URL : <http://www.slaviza.ru/340-innovacionnaya-politika-v-lesopromyshlennom-komplekse.html> (дата обращения: 15.02.2015).
2. Исянбаев М.Н. Экономические подрайоны Республики Башкортостан: приоритетные направления социально-экономического развития. – Уфа : Гилем, 2008. – 292 с.
3. Исянбаев М.Н., Гильманов А.А. Методологические основы формирования и функционирования интегрированных производственных структур. – Уфа : Гилем, 2000. – 140 с.
4. Исянбаев М.Н. Методологические основы региональной структурной политики. – Уфа : Гилем, 2006. – 386 с.
5. Нестерова Е.Ю. Управление интеграционными процессами в реальном секторе экономики регионов : дис. ... канд. экон. наук. – Орел, 2002. - 183 с.
6. Салмин С.П., Куликова А.В., Рокунова О.В. Вертикальная интеграция предприятий как средство повышения их конкурентоспособности. - URL : <http://www.uecs.ru/uecs40-402012/item/1235-2012-04-09-06-50-34> (дата обращения: 02.02.2015).
7. Сукач О.А. Кластер как форма организации деятельности лесопромышленного комплекса // Экономика и управление. – 2012. - № 7. – С. 271-273.
8. Трипак В.В. Управление интеграционными процессами при формировании эффективного лесопромышленного комплекса региона : дис. ... канд. экон. наук. – Орел, 2006. - 164 с.
9. Трубченко Т.Г., Кузнецов П.М. Формирование вертикально интегрированных структур холдингового типа в лесопромышленном комплексе // Вестник ТГПУ. – 2011. - № 12. – С. 58-65.
10. Хасанова В.Н., Каримов М.Г. Моделирование индикаторов устойчивого развития Республики Башкортостан // Экономика и предпринимательство. – 2014. - № 9. – С. 268-272.

Рецензенты:

Исянбаев М. Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института социально-экономических исследований Уфимского научного центра РАН, г. Уфа;

Хайруллина В. Г., д.ф.н., к.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Менеджмент и маркетинг» Института экономики, финансов и бизнеса Башкирского государственного университета, г. Уфа.