

## ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

<sup>1</sup>Суетин А.Н., <sup>1</sup>Суетин С.Н., <sup>1</sup>Магомедов Г.Д.

<sup>1</sup>НОУ ВО Московский технологический институт, г. Москва, Россия (111792, Москва, ул. Кедрова, дом 8, корпус 2), e-mail: ansuetin@mail.ru

---

Статья посвящена исследованию элементов формирования и использования экономического потенциала хозяйствующих субъектов, который определяет их основные конкурентные преимущества по различным финансово-экономическим показателям деятельности. Главное внимание уделено оценке эффективности использования экономического потенциала в целом и отдельных его элементов, что необходимо для полноты учета его механизма, состоящего из диалектически сочетающихся друг с другом хозяйственных процессов. Основными методами проведенного исследования следует полагать дедукцию, индукцию, анализ и сравнение. Полученные результаты исследования могут быть использованы в финансово-хозяйственной деятельности предприятий, а также в учебной и научной работах в области планирования, экономики корпораций, менеджмента организаций. В качестве основных результатов данного исследования служит вывод о том, что авторская система оценки эффективности использования экономического потенциала позволит хозяйствующим субъектам: охватывать все сферы деятельности, полностью учитывать все элементы и статьи затрат; определять степень влияния каждой сферы деятельности, каждого элемента и каждой статьи затрат на результат.

---

Ключевые слова: экономический потенциал, заготовительный потенциал, производственный потенциал, сбытовой потенциал, ресурсный потенциал, показатели эффективности использования экономического потенциала, оценка эффективности, доходы организации

## CREATING AND USING THE ECONOMIC POTENTIAL ECONOMIC ENTITIES

<sup>1</sup>Suetin A.N., <sup>1</sup>Suetin S.N., <sup>1</sup>Magomedov G.D.

<sup>1</sup>Moscow Technological Institute, Moscow, Russia (111792, street Kedrova, house 8, housing 2), e-mail: ansuetin@mail.ru

---

The article investigates the elements of formation and use of the economic potential of business entities which determines their main competitive advantages of the various financial and economic performance indicators. The main attention is paid to assessing the effectiveness of the use of the economic potential of the whole and its individual elements, it is necessary to complete the accounting of its mechanism, consisting of dialectically combined with each other business processes. The main methods of the study should be assumed deduction, induction, analysis and comparison. These findings can be used in financial and economic activity of the enterprises, as well as educational and scientific work in the field of planning, economy corporate management organizations. The main findings of this study is the conclusion that the author's system of valuation of economic potential will allow business entities: to cover all areas of activity, take full account of all the elements and cost items; to determine the degree of influence of each business, each unit and the cost of each item on the result.

---

Keywords: economic potential, procurement capacity, productive capacity, supply capacity, resource potential, the use of performance indicators of economic potential, performance evaluation, the organization's income

Экономический потенциал является основой конкурентоспособности всех хозяйствующих субъектов, поскольку он оказывает влияние на основные финансово-экономические показатели их деятельности (выручку от реализации продукции, издержки, прибыль, рентабельность, деловую активность). Поэтому очень важно определиться с тем, что он собой представляет и каким образом необходимо исчислять эффективность его использования, так как в литературных источниках отсутствует четкое понимание сущности данной категории.

В современных условиях важно учитывать особенности построения эффективной системы менеджмента в корпорациях. Мы придерживаемся мнения Барчана Н.Н. [1; 2]., Бубнова Г.Г. [2–6]., Глинкиной О.В. [7; 8] и других ученых [9; 12–14, 25–27], исследующих данную тему. Проблема ресурсосбережения и оптимизации использования ресурсов – это тема, актуальность которой с течением времени возрастает; существуют разные подходы к решению [24; 29].

Большинство ученых-экономистов, например В.А. Сикицкая, С.Г. Струмилин, сводят понятие экономического потенциала к ресурсным возможностям хозяйствующих субъектов ввиду их непосредственного участия в производстве и сбыте продукции [30; 31]. Однако есть исследователи, которые не согласны с подобной трактовкой сущности категории «экономический потенциал». Различия между экономическим и ресурсным потенциалом выделяют не только советские, но и современные исследователи [10; 11; 19; 20; 21]. С.Ю. Ильин в своих трудах рассматривает экономический потенциал хозяйствующих субъектов в виде структуры их деятельности (заготовительной, производственной, сбытовой), что, по мнению автора, наиболее объективно отражает смысловое содержание экономического потенциала в связи с многостадийным характером использования ими ресурсов. В этой связи он учитывает процесс формирования экономического потенциала в виде хозяйственных процессов. В свою очередь ресурсный потенциал он относит к первичному фактору их формирования, зависящему от ряда других внутренних и внешних факторов функционирования хозяйствующих субъектов (табл. 1) [19; 21].

**Таблица 1**

Механизм формирования экономического потенциала  
хозяйствующих субъектов

Элементы формирования	Факторы формирования	
	Внутренние	Внешние
1. Заготовительный потенциал 2. Производственный потенциал 3. Сбытовой потенциал	1. Ресурсы 2. Технологии 3. Организационно-управленческий механизм 4. Организационная культура	1. Покупатели и заказчики 2. Поставщики и подрядчики 3. Посредники 4. Конкуренты 5. Государство 6. Международные и региональные организации 7. Экономические условия 8. Техничко-технологические условия 9. Природно-климатические условия 10. Демографические условия 11. Социально-культурные условия 12. Политико-правовые условия

Исходя из элементов и факторов формирования экономического потенциала авторы предлагают свою методику исчисления эффективности его использования хозяйствующими субъектами, основанную на классическом понимании эффективности как отношения

результата к затратам. В качестве результата стоит учитывать получаемый хозяйствующими субъектами доход и эффект (разницу между результатом и затратами), а затраты должны составлять расходы, связанные с заготовлением, производством и сбытом продукции (табл. 2). Поэтому общие методики исчисления эффективности выглядят следующим образом:

$$\text{Эф}_{\text{сэл}} = \frac{\text{Д}}{\text{Р}_{\text{заг}} + \text{Р}_{\text{пр}} + \text{Р}_{\text{сб}}}, \quad (1)$$

где  $\text{Эф}_{\text{сэл}}$  – совокупная эффективность использования экономического потенциала; Д – доходы, руб.;  $\text{Р}_{\text{заг}}$  – заготовительные расходы, руб.;  $\text{Р}_{\text{пр}}$  – производственные расходы, руб.;  $\text{Р}_{\text{сб}}$  – сбытовые расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{сэл}} = \frac{\text{Э}}{\text{Р}_{\text{заг}} + \text{Р}_{\text{пр}} + \text{Р}_{\text{сб}}}, \quad (2)$$

где  $\text{Эф}_{\text{сэл}}$  – совокупная эффективность использования экономического потенциала; Э – эффект, руб.;  $\text{Р}_{\text{заг}}$  – заготовительные расходы, руб.;  $\text{Р}_{\text{пр}}$  – производственные расходы, руб.;  $\text{Р}_{\text{сб}}$  – сбытовые расходы, руб.

Подобным образом следует исчислять эффективность использования отдельных элементов экономического потенциала хозяйствующих субъектов:

$$\text{Эф}_{\text{заг}} = \frac{\text{Д}}{\text{Р}_{\text{заг}}}, \quad (3)$$

где  $\text{Эф}_{\text{заг}}$  – эффективность использования заготовительного потенциала; Д – доходы, руб.;

$\text{Р}_{\text{заг}}$  – заготовительные расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{заг}} = \frac{\text{Э}}{\text{Р}_{\text{заг}}}, \quad (4)$$

где  $\text{Эф}_{\text{заг}}$  – эффективность использования заготовительного потенциала; Э – эффект, руб.;  $\text{Р}_{\text{заг}}$

– заготовительные расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{пр}} = \frac{\text{Д}}{\text{Р}_{\text{пр}}}, \quad (5)$$

где  $\text{Эф}_{\text{пр}}$  – эффективность использования производственного потенциала; Д – доходы, руб.;

$\text{Р}_{\text{пр}}$  – производственные расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{пр}} = \frac{\text{Э}}{\text{Р}_{\text{пр}}}, \quad (6)$$

где  $\text{Эф}_{\text{пр}}$  – эффективность использования производственного потенциала; Э – эффект, руб.;

$\text{Р}_{\text{пр}}$  – производственные расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{сб}} = \frac{\text{Д}}{\text{Р}_{\text{сб}}}, \quad (7)$$

где  $\text{Эф}_{\text{сб}}$  – эффективность использования сбытового потенциала;  $D$  – доходы, руб.;  $P_{\text{сб}}$  – сбытовые расходы, руб.;

$$\text{Эф}_{\text{сб}} = \frac{\text{Э}}{P_{\text{сб}}}, \quad (8)$$

где  $\text{Эф}_{\text{сб}}$  – эффективность использования сбытового потенциала;  $\text{Э}$  – эффект, руб.;  $P_{\text{сб}}$  – сбытовые расходы, руб.

Содержание общих и частных показателей эффективности использования экономического потенциала отражено в таблице 2.

**Таблица 2**

Общие и частные показатели эффективности использования экономического потенциала хозяйствующих субъектов

Показатели	Содержание
Совокупная эффективность использования экономического потенциала	Отношение доходов и эффекта к сумме заготовительных, производственных и сбытовых расходов
Эффективность использования заготовительного потенциала	Отношение доходов и эффекта к заготовительным расходам
Эффективность использования производственного потенциала	Отношение доходов и эффекта к производственным расходам
Эффективность использования сбытового потенциала	Отношение доходов и эффекта к сбытовым расходам

Особое внимание, с точки зрения С.Ю. Ильина, следует уделять формированию и эффективности использования производственного потенциала, поскольку выпуск продукции оказывает наиболее существенное влияние на дальнейшее функционирование воспроизводственных процессов (распределение, обмен и потребление), прежде всего основных и оборотных средств, которые в период научно-технических достижений обеспечивают хозяйствующим субъектам дополнительное конкурентное преимущество в повышении производительности как овеществленного, так и живого труда интенсивным способом [15; 16; 17; 18; 21; 22; 23; 28]. Авторы целиком поддерживают данную точку зрения, полностью отвечающую современным реалиям.

Решение сформулированных вопросов внедрено в Московском технологическом институте, широко ведущем научно-практическую деятельность в области рационального использования финансового потенциала корпораций [32–36] как основного элемента экономического потенциала.

### **Выводы**

Подводя итоги, мы выделяем следующие основные результаты нашего исследования:

1) авторская система оценки эффективности использования экономического потенциала позволит хозяйствующим субъектам: охватывать все сферы деятельности; полностью

учитывать все элементы и статьи затрат; определять степень влияния каждой сферы деятельности, каждого элемента и каждой статьи затрат на результат;

2) предложенная авторами система оценки эффективности использования экономического потенциала предусматривает весь комплекс элементов, которые в обязательном порядке стоит учитывать хозяйствующим субъектам для объективного исчисления общих и частных показателей, характеризующих уровень его применения.

### Список литературы

1. Анненков В.И. Административная деятельность: организация и технологии: учебник / В.И. Анненков, Н.Н. Барчан, С.Н. Баранов, А.В. Моисеев // Под ред. профессора Анненкова В.И. – М.: РУСАВИА. 2015. – 350 с.
2. Барчан Н.Н. Анализ неклассических представлений об управленческом решении / Н.Н. Барчан // Cloud of Science. – 2013. — № 1. – С. 33–36.
3. Бубнов Г.Г. Формирование экономического и социального пространства в переходный период / Г.Г. Бубнов // диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. — М., 1998.
4. Бубнов Г.Г. Предпринимательство и его роль в экономическом возрождении России (вопросы теории) / Г.Г. Бубнов // диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. — М., 2002.
5. Бубнов Г.Г. Стратегическое планирование как важнейшая функция управления / Г.Г. Бубнов, А.В. Паутова, В.И. Золотарев // Транспортное дело России. — 2011. — № 7. — С. 24–26.
6. Бубнов Г.Г. Опыт применения стратегий повышения конкурентоспособности зарубежных предприятий / Г.Г. Бубнов, Н.Г. Малышев // Транспортное дело России. — 2013. — № 1. — С. 131–134.
7. Глинкина О.В. Конкурентоспособность промышленности России: Кластерный подход: Монография. — Германия: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2014. – 140 с.
8. Глинкина О.В. Менеджмент: Монография. — М.: ТехПолиграфЦентр, 2014. – 226 с.
9. Говорова Н.В. Задачи и проблемы промышленной политики Российской Федерации / Н.В. Говорова // Cloud of Science. – 2013. — № 1. – С. 37–40
10. Горшков М.Н. Экономический потенциал / М.Н. Горшков. – М.: Советская энциклопедия. – Т. 4. – 1980. – С. 60.

11. Гришин В.Г. Методика определения экономического потенциала АПК / В.Г. Гришин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1998. – № 1. – С. 22–34.
12. Жариков М.В. Маркетинговые стратегии ведущих китайских компаний // Экономические науки. – 2010. – № 1. — С. 269–275.
13. Жариков М.В. Корпоративный сектор стран БРИК // Вопросы новой экономики. – 2010. – № 1. — С. 36–62.
14. Ильин С.Ю. Принципы управления в современных условиях хозяйствования / С.Ю. Ильин, С.В. Емельянов, Е.В. Никульчев // Экономика и предпринимательство. — 2014. — № 6 (47). – С. 507–509.
15. Ильин С.Ю. Управление интенсивным использованием основных производственных фондов в сельскохозяйственном производстве (на материалах Удмуртской Республики): Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / С.Ю. Ильин. – Ижевск, 2003. – 185 с.
16. Ильин С.Ю. Управление интенсивным использованием основных производственных фондов в сельскохозяйственном производстве: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / С.Ю. Ильин. – Ижевск, 2003. – 24 с.
17. Ильин С.Ю. Эффективность интенсификация использования основных производственных фондов в агропромышленном комплексе: учебное пособие / С.Ю. Ильин, К.В. Павлов, М.И. Шишкин. – Изд. 2-е. – Ижевск: Удмуртский университет, 2004. – 260 с.
18. Ильин С.Ю. Основные производственные фонды в сельском хозяйстве: учебное пособие / С.Ю. Ильин. – Ижевск: Удмуртский университет, 2005. – 101 с.
19. Ильин С.Ю. Ресурсный потенциал аграрного сектора экономики: монография / С.Ю. Ильин. – Ижевск: Институт компьютерных исследований, 2011. – 155 с.
20. Ильин С.Ю. Интенсивное использование производственных ресурсов в аграрном секторе экономики: монография / С.Ю. Ильин. – Ижевск: Институт компьютерных исследований, 2012. – 105 с.
21. Ильин С.Ю. Ресурсный потенциал / С.Ю. Ильин // Вестник Ижевского государственного технического университета. – 2012. – № 3. – С. 70–72.
22. Ильин С.Ю. Комплексная оценка эффективности использования производственных ресурсов (на примере сельского хозяйства Удмуртской Республики) / С.Ю. Ильин // Региональная экономика: теория и практика. – 2012. – № 31. – С. 49–53.
23. Ильин С.Ю. Анализ эффективности интенсификации использования производственных ресурсов в сельском хозяйстве Удмуртской Республики / С.Ю. Ильин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 3. – С. 56–58.

24. Кондратьев Д.В., Осипов А.К. Концепция синергетического управления производством в организациях пищевой промышленности // Фотинские чтения 2014. Сборник материалов ежегодной международной научно-практической конференции. 29–30 сентября 2014 г. – Ижевск. – С. 244–252.
25. Кондратьев Д.В. Методы принятия управленческих решений. Практикум. Учебное пособие / Д.В. Кондратьев. – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2013. – 124 с.
26. Котлячков О.В. Оценка эффективности использования средств инвесторов в инновационную деятельность. Коллективная монография / Котлячков О.В., Ильин С.Ю., Кочеткова И.А., Васильева Г.Н., Павлов К.В., Мохначев С.А., Шамаева Н.П., Вerezубова Т.А., Сава А.П., Качала Т.Н., Яценко В.Н., Шевченко А.Н., Колесникова А.В., Ляшенко С.В., Яценко А.В., Кернасюк Ю.В. – Ижевск: Шелест, 2014. – 200 с.
27. Котлячков О.В., Котлячкова Н.В. Развитие методики оценки эффективности инновационной деятельности // Фотинские чтения 2014. Сборник материалов ежегодной международной научно-практической конференции. 29–30 сентября 2014 г. – Ижевск. – С. 174–182.
28. Павлов К.В. Проблемы экстенсивного и интенсивного направлений использования основных производственных фондов в сельскохозяйственном производстве Удмуртии / К.В. Павлов, С.Ю. Ильин // Региональная экономика: теория и практика. – 2007. – № 11. – С. 15–21.
29. Подлевских А.П. Концепция и технологические основы энерго- и ресурсосбережения при ремонте транспортных средств // Прогрессивные технологии в транспортных системах. Сборник докладов восьмой Российской научно-практической конференции (29–30 ноября). / Ответственный редактор. – канд. техн. наук, доцент Рассоха В.И. Оренбург, 2007. – С. 263–264.
30. Сикицкая В.А. Теоретические основы исследования экономического потенциала в новых условиях / В.А. Сикицкая // ИСЭИ РАН. – 1993. – С. 27–37.
31. Струмилин С.Г. Проблемы экономики труда / С.Г. Струмилин. – М.: Политиздат, 1957. – 773 с.
32. Суетин А.Н. Особенности финансового прогнозирования и планирования в условиях насыщенной информационной среды / А.Н. Суетин, В.А. Матосян, С.В. Емельянов, О.В. Котлячков // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 12–12. – С. 2616–2620. URL: [http://rae.ru/fs/?section=content&op=show\\_article&article\\_id=10006007](http://rae.ru/fs/?section=content&op=show_article&article_id=10006007)
33. Суетин С.Н. Управление финансовыми ресурсами корпорации в условиях повышенной волатильности финансовых рынков / С.Н. Суетин, В.Н. Аношин, О.В. Котлячков, В.Г. Кещян // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 3. – С. 212–216.

34. Суетин С.Н. Основы коммерческой деятельности. Учебное пособие / С.Н. Суетин, Н.А. Суетина, С.Ю. Ильин. – Ижевск: РИО НОУ ВПО «КИГИТ», 2011. – 67 с.
35. Суетин С.Н. Управление финансовыми ресурсами корпорации в условиях повышенной волатильности финансовых рынков / С.Н. Суетин, В.Н. Аношин, О.В. Котлячков, В.Г. Кещян // *Фундаментальные исследования*. – 2015. – № 3. – С. 212–216.
36. Титов С.А. Инновационная деятельность в России: лозунги и показатели / С.А. Титов, Е.В. Борисова // *Cloud of Science*. – 2013. — № 1. – С. 47–50.

**Рецензенты:**

Алексеева Н.А., д.э.н., профессор, НОУ ВО «Московский технологический институт», г. Москва;

Емельянов С.В., д.э.н., профессор, профессор Московской бизнес-школы, г. Москва.